

Florianópolis/SC, 21 de janeiro de 2026.

**Comissão Especial de Seleção de Chamamento Público**

Município de Maricá/RJ

Secretaria Municipal da Saúde

**Assunto:** Recurso Administrativo – Edital de Chamamento Público nº 011/2025

O Instituto de Desenvolvimento, Ensino e Assistência à Saúde - IDEAS, Organização Social, devidamente inscrita no CNPJ/MF sob o nº 24.006.302/0004-88, concorrente do certame público para gestão e operacionalização dos GESTÃO INTEGRADA, OPERACIONALIZAÇÃO E EXECUÇÃO INTEGRADA DAS AÇÕES E SERVIÇOS DE SAÚDE NA REDE DE ATENÇÃO ESPECIALIZADA NO MUNICÍPIO DE MARICÁ, por intermédio de seu Diretor Executivo vem, respeitosamente à presença de Vossa Senhoria, apresentar:

**RECURSO ADMINISTRATIVO**

Devendo ser recebido e apreciado, respeitadas as formalidades de direito, em respeito à previsão do Edital, com data limite para protocolo dos recursos até 21/01/2025, pelos fatos e fundamentos a seguir expostos.

**SÍNTESE FÁTICA**

Da r. decisão proferida pela e. Comissão Especial de Seleção sobre as propostas técnicas, observa-se a necessidade de reparos, na medida em que não houve a apreciação de documentação técnica apresentada pelo ora recorrente, resultando em decréscimo substancial da pontuação técnica a si atribuída, em afronta a previsão expressa do Edital.

De fato, há comprovação efetiva de cumprimento dos requisitos necessários à pontuação técnica, respeitando-se os parâmetros e balizas do Edital, conforme se demonstrará adiante. Outrossim, há clara indicação de utilização de fundamentação subjetiva e sem substrato técnico, implicando ato administrativo eivado de discricionariedade, fato este que não deve prosperar.

Assim, interpõe-se o presente recurso administrativo com o fito de que se proceda à revisão da r. decisão no que se diz respeito à proposta técnica do recorrente e a consequente majoração da pontuação a si atribuída. É o que se passa a detalhar.

---

**SEDE ADMINISTRATIVA**

Rua Souza Dutra, 145, Estreito, Sala 904, Florianópolis – SC. CEP 88.070-605

CNPJ: 24.006.302/0001-35 | 48 – 3027-6200 | [www.ideas.med.br](http://www.ideas.med.br)

Página 1 de 34

A70EF0A67B66F0C1FB5FC019DAD84B057B252395B434C1539EEF33B0871DC7EC



## RAZÕES DE PROCEDÊNCIA DO RECURSO

### 2.1 Cronograma de Implantação para os e (três) primeiros meses (serviços, abastecimento e pessoal)

Foi concedida a pontuação parcial para o critério, sob a alegação de que não houve detalhamento dos itens a serem considerados para o cronograma, no entanto é manifesta a aderência aos critérios do Edital, como também o claro detalhamento, com divisão de eixos, planejamento estratégico para atendimento e ações necessárias para a implantação. A documentação de fls. 194 até 221 apresenta a robustez institucional para a implantação dos serviços, conforme se demonstra:



## 2. ASPECTOS GERENCIAIS E ASSISTENCIAIS

### 2.1 Cronograma de Implantação para os 3 (três) primeiros meses (serviços, abastecimento e pessoal)

Elaboramos o cronograma considerando que o 1º Trimestre é classificado no Edital como fase de implantação, onde não haverá monitoramento de metas de desempenho, mas sim a verificação da execução das atividades de estruturação (sistemas, RH e processos).

#### Eixo 1: Gestão de Pessoas (RH)

Período	Atividades Principais	Entregáveis / Evidências
Mês 1	<ul style="list-style-type: none"> <li>Instalação da Direção Técnica e Administrativa do Contrato.</li> <li>Recepção dos profissionais cedidos pela Prefeitura (se houver) e conferência de frequências.</li> <li>Publicação do Edital de Processo Seletivo Simplificado no site do IDEAS.</li> <li>Contratação emergencial de equipes críticas para garantir a não interrupção dos serviços (Plantões 24h em CAPS/SRT).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ata de posse da Diretoria.</li> <li>Edital do Processo Seletivo publicado.</li> <li>Contratos de trabalho emergenciais assinados.</li> <li>Lista de presença de integração inicial.</li> </ul>
Mês 2	<ul style="list-style-type: none"> <li>Realização das etapas do Processo Seletivo (análise curricular, entrevistas).</li> <li>Exames admissionais e recolhimento de documentos.</li> <li>Integração (Onboarding) dos novos colaboradores: apresentação do Código de Ética e normas da unidade.</li> <li>Implantação do sistema de ponto eletrônico biométrico.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Relatório parcial do Processo Seletivo.</li> <li>Cadastrados no sistema de RH.</li> <li>Relatório de implantação da biometria.</li> <li>Treinamento de Integração realizado.</li> </ul>
Mês 3	<ul style="list-style-type: none"> <li>Finalização das contratações para completar o quadro de dimensionamento previsto no Edital.</li> <li>Treinamento das equipes nos Protocolos Assistenciais e de Segurança do Paciente.</li> <li>Definição das escalas definitivas de trabalho para todas as unidades.</li> <li>Início do Programa de Educação Permanente.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Quadro de RH completo (Meta: 90% das equipes).</li> <li>Escalas de serviço publicadas.</li> <li>Certificados de treinamentos realizados.</li> <li>Plano de Educação Permanente aprovado.</li> </ul>

#### Eixo 2: Abastecimento e Logística (Suprimentos)

Período	Atividades Principais	Entregáveis / Evidências
Mês 1	<ul style="list-style-type: none"> <li>Inventário físico inicial de medicamentos e materiais em todas as unidades (Ambulatórios, CAPS, CRAD, etc.).</li> <li>Realização de compras emergenciais para itens com estoque crítico (ruptura iminente).</li> <li>Assunção da gestão da CAF (Central de Assistência Farmacêutica).</li> <li>Implantação do Sistema de Gestão de Compras e Estoque (ERP).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Relatório de Inventário Inicial.</li> <li>Notas Fiscais de compras emergenciais.</li> <li>Sistema de gestão de estoque instalado e operante.</li> </ul>
Mês 2	<ul style="list-style-type: none"> <li>Padronização de medicamentos e materiais (REMUME/RENOME) junto à SMS.</li> <li>Estabelecimento do fluxo de solicitação e dispensação entre as unidades e a CAF.</li> <li>Início do processo de Unitarização de doses (rastreabilidade).</li> <li>Qualificação de fornecedores conforme Regulamento de Compras da OS.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Manual de Padronização de Materiais e Medicamentos.</li> <li>Fluxograma de abastecimento validado.</li> <li>Relatório de início da unitarização.</li> </ul>



# IDEAS

# IDEAS

Período	Atividades Principais	Entregáveis / Evidências
Mês 3	<ul style="list-style-type: none"> <li>Regularização plena dos níveis de estoque de segurança.</li> <li>Pleno funcionamento da dispensação com código de barras/rastreabilidade nas unidades.</li> <li>Inventário rotativo e conferência de bens patrimoniais adquiridos.</li> <li>Implantação de controle de validade e perdas.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Relatório de saldo de estoque (sem rupturas).</li> <li>Relatório de rastreabilidade de medicamentos.</li> <li>Termo de doação de bens adquiridos à SMS.</li> </ul>

### Eixo 3: Serviços, TI e Infraestrutura

Período	Atividades Principais	Entregáveis / Evidências
Mês 1	<ul style="list-style-type: none"> <li>Vistoria técnica predial e de equipamentos (Engenharia Clínica) em todas as unidades.</li> <li>Manutenção corretiva imediata em equipamentos vitais parados (Raio-X do CDT, Cadeiras odontológicas dos CEOs).</li> <li>Instalação de infraestrutura de TI e conectividade (Links de dados).</li> <li>Início da implantação do Prontuário Eletrônico (PEC) e migração de dados.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Relatório de vistoria e diagnóstico situacional.</li> <li>Ordens de Serviço de manutenção corretiva.</li> <li>Cronograma de implantação do PEC.</li> <li>Plano de Manutenção Preventiva (Predial e Equipamentos).</li> </ul>
Mês 2	<ul style="list-style-type: none"> <li>Treinamento das equipes no uso do Prontuário Eletrônico.</li> <li>Implantação do Acolhimento com Classificação de Risco nos serviços de porta aberta.</li> <li>Revisão e validação dos fluxos de referência e contrarreferência com o Complexo Regulador.</li> <li>Regularização dos serviços de apoio: Limpeza, Vigilância, Lavanderia e Nutrição (especialmente nos SRTs e CAPS).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Lista de presença no treinamento do sistema.</li> <li>Protocolo de Classificação de Risco implantado.</li> <li>Contratos de serviços terceirizados assinados.</li> <li>Relatório de higienização de reservatórios e ddetização.</li> </ul>
Mês 3	<ul style="list-style-type: none"> <li>Virada de chave: Uso obrigatório do Prontuário Eletrônico em 100% dos atendimentos.</li> <li>Implantação da Pesquisa de Satisfação do Usuário.</li> <li>Teste dos indicadores de desempenho (Shadow Run) para início da medição oficial no 4º mês.</li> <li>Consolidação do Relatório do 1º Trimestre para a CAD/CAF.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Relatórios de produção extraídos do sistema (BI).</li> <li>Relatório de Pesquisa de Satisfação.</li> <li>Dashboard de indicadores configurado e acessível à SMS.</li> <li>Relatório Trimestral de Prestação de Contas.</li> </ul>

**Fase de Transição:** O cronograma destaca a não interrupção dos serviços essenciais (SRT, CAPS 24h, Transporte), conforme exigência do item 1.1 do Termo de Referência.

**Tecnologia:** A implantação do Prontuário Eletrônico e sistemas de gestão é o foco central do 1º trimestre, sendo condição para o início do monitoramento de metas no 4º mês.

**Segurança Jurídica:** O Mês 1 prioriza a regularização contratual de RH e Terceiros para mitigar passivos trabalhistas e garantir a operação legal imediata.



# IDEAS

## IDEAS

Plano de Ação 5W 3H	
Local:	Rede de Atenção Especializada do Município de Maricá/RJ
Responsável:	Equipe de Implantação e Transição
Objetivo:	Estruturação e Implantação dos Serviços da Unidade
Processo:	Multidisciplinar e integrativo
Data Inicial:	Inicio do contrato de gestão
Qual problema a ser tratado?	<p>Gestão Integral das unidades da Rede de Atenção Especializada do município de Maricá</p> <div style="display: flex; justify-content: space-between; width: 100%;"> <span></span> <span>STATUS</span> </div> <div style="display: flex; justify-content: space-between; width: 100%;"> <span>Concluído</span> <span>Atrasado</span> </div>

Unidade de Gestão Centralizada (Endereço para Correspondências e Atendimento)  
Rua Souza Dutra, 145, Estreito, Sala 904, Florianópolis – SC, CEP 88.070-605  
CNPJ: 24.006.302/0001-35 | 48 – 3027-6200 | www.ideas.med.br | protocolo@ideas.med.br

Matriz (Hospital da Caridade de Jaguaruna)  
Jaguaruna – SC – CEP 88.715-000  
CNPJ: 24.006.302/0004-88

Página 196 de 505

## IDEAS

Qual é a ação? (What?)	Por quê? (Why?)	Onde? (Where?)	Quem (Who?)	Quando (When?)	Como? (How?)	Quanto custa? (How Much?)	Como Medir? (How to Measure?)	STATUS
5W					3H			
Relatório/planilha de controle dos equipamentos e mobiliários patrimoniais, incluindo os que estão na engenharia clínica	Levantamento das informações da estrutura da unidade com delimitação de todos os equipamentos e mobiliários.	Rede de Atenção Especializada	Diretor Administrativo de Transição e Equipe Administrativa de Transição	A partir da assinatura do contrato de gestão	Mobilização de toda a equipe e organização interna com participação ativa da equipe local e dos módulos administrativos de qualidade, assessoria jurídica, contabilidade, prestação de contas, contratos, recursos humanos e educação continuada.	A transição e estruturação dos serviços a serem desenvolvidos não acarretarão custos extras, sendo que o valor corresponde aos recursos financeiros destinados à unidade	Elaboração de relatórios iniciais com levantamento de dados de todos os equipamentos e bens mobiliários pertencentes à unidade ou ao município, para que haja o registro e listagem geral de todos os itens	

Unidade de Gestão Centralizada (Endereço para Correspondências e Atendimento)  
Rua Souza Dutra, 145, Estreito, Sala 904, Florianópolis – SC, CEP 88.070-605  
CNPJ: 24.006.302/0001-35 | 48 – 3027-6200 | www.ideas.med.br | protocolo@ideas.med.br

Matriz (Hospital da Caridade de Jaguaruna)  
Jaguaruna – SC – CEP 88.715-000  
CNPJ: 24.006.302/0004-88

Página 197 de 505

F94371AA0085C5E644305AFBE5640A733BA6C5D69288610180827A8360AA497F

### SEDE ADMINISTRATIVA

Rua Souza Dutra, 145, Estreito, Sala 904, Florianópolis – SC, CEP 88.070-605  
CNPJ: 24.006.302/0001-35 | 48 – 3027-6200 | www.ideas.med.br

Página 5 de 34

A70EF0A67B66F0C1FB5FC019DAD84B057B252395B434C1539EEF33B0871DC7EC



# IDEAS

## IDEAS

5W								3H
Qual é a ação? (What?)	Por quê? (Why?)	Onde? (Where?)	Quem (Who?)	Quando (When?)	Como? (How?)	Quanto custa? (How Much?)	Como Medir? (How to Measure?)	STATUS
Relatório/planiilha com cópia das Notas Fiscais dos Bens Materiais (equipamentos e mobiliários) adquiridos durante gestão	Levantamento financeiro e administrativo de todos os custos inerentes a aquisição de bens e materiais a serem adquiridos após o inicio das atividades.	Rede de Atenção Especializada	Diretor Administrativo de Transição e Equipe Administrativa de Transição	A partir da assinatura do contrato de gestão	Mobilização de toda a equipe e organização interna com participação ativa da equipe local e dos módulos administrativos de qualidade, assessoria jurídica, contabilidade, prestação de contas, contratos, recursos humanos e educação continuada.	A transição e estruturação dos serviços a serem desenvolvidos não acarretarão custos extras, sendo que o valor corresponde aos recursos financeiros destinados à unidade	Elaboração de relatórios com registro de processos de aquisição, mapas de cotações, notas fiscais e patrimonialização de todos os bens e equipamentos adquiridos após inicio das atividades	

Unidade de Gestão Centralizada (Endereço para Correspondências e Atendimento)  
Rua Souza Dutra, 145, Estreito, Sala 904, Florianópolis – SC, CEP 88.070-605  
CNPJ: 24.006.302/0001-35 | 48 – 3027-6200 | www.ideas.med.br | protocolo@ideas.med.br

Matriz (Hospital de Caridade de Jaguaruna)  
Jaguaruna – SC – CEP 88.715-000  
CNPJ: 24.006.302/0004-88

Página 199 de 505

F94371AA0085C5E644305AFBE5640A733BA6C5D69288610180827A8360AA497F

## IDEAS

5W								3H
Qual é a ação? (What?)	Por quê? (Why?)	Onde? (Where?)	Quem (Who?)	Quando (When?)	Como? (How?)	Quanto custa? (How Much?)	Como Medir? (How to Measure?)	STATUS
Relatório/planiilha dos equipamentos e bens inservíveis	Inventário e estratificação dos equipamentos e bens com demarcação de patrimônio e registro de bens de terceiros, que se encontrem em condição de descarte ou de inutilidade dentro da estrutura de serviços	Rede de Atenção Especializada	Diretor Administrativo de Transição e Equipe Administrativa de Transição	A partir da assinatura do contrato de gestão	Mobilização de toda a equipe e organização interna com participação ativa da equipe local e dos módulos administrativos de qualidade, assessoria jurídica, contabilidade, prestação de contas, contratos, recursos humanos e educação continuada.	A transição e estruturação dos serviços a serem desenvolvidos não acarretarão custos extras, sendo que o valor corresponde aos recursos financeiros destinados à unidade	Elaboração de relatórios iniciais com levantamento de condições de todos os equipamentos e bens constantes da unidade, com classificação de condição de uso, passível de reparação, passível de recondicionamento e inservível/descarte	

Unidade de Gestão Centralizada (Endereço para Correspondências e Atendimento)  
Rua Souza Dutra, 145, Estreito, Sala 904, Florianópolis – SC, CEP 88.070-605  
CNPJ: 24.006.302/0001-35 | 48 – 3027-6200 | www.ideas.med.br | protocolo@ideas.med.br

Matriz (Hospital de Caridade de Jaguaruna)  
Jaguaruna – SC – CEP 88.715-000  
CNPJ: 24.006.302/0004-88

Página 199 de 505

F94371AA0085C5E644305AFBE5640A733BA6C5D69288610180827A8360AA497F

### SEDE ADMINISTRATIVA

Rua Souza Dutra, 145, Estreito, Sala 904, Florianópolis – SC, CEP 88.070-605  
CNPJ: 24.006.302/0001-35 | 48 – 3027-6200 | www.ideas.med.br

Página 6 de 34

A70EF0A67B66F0C1FB5FC019DAD84B057B252395B434C1539EEF33B0871DC7EC



# IDEAS

## IDEAS

SW								3H
Qual é a ação? (What?)	Por quê? (Why?)	Onde? (Where?)	Quem (Who?)	Quando (When?)	Como? (How?)	Quanto custa? (How Much?)	Como Medir? (How to Measure?)	STATUS
Relatório/planiilha dos ares-condicionados da unidade com: Capacidade, modelo, marca, setor, status/observação.	Levantamento das condições operacionais e estrutura dos equipamentos de climatização da unidade.	Rede de Atenção Especializada	Diretor Administrativo de Transição e Equipe Administrativa de Transição	A partir da assinatura do contrato de gestão	Mobilização de toda a equipe e organização interna com participação ativa da equipe local e dos módulos administrativos de qualidade, assessoria jurídica, contabilidade, prestação de contas, contratos, recursos humanos e educação continuada.	A transição e estruturação dos serviços a serem desenvolvidos não acarretarão custos extras, sendo que o valor corresponde aos recursos financeiros destinados à unidade	Elaboração de relatórios iniciais com levantamento detalhado de todo o sistema de climatização da unidade hospitalar, verificando-se o controle de manutenção e operação de cada um dos aparelhos, principalmente em relação a limpeza periódica, evitando-se o vetor de transmissão aérea de bactérias, vírus e demais microrganismos nocivos	

Unidade de Gestão Centralizada (Endereço para Correspondências e Atendimento)  
Rua Souza Dutra, 145, Estreito, Sala 904, Florianópolis – SC, CEP 88.070-605  
CNPJ: 24.006.302/0001-35 | 48 – 3027-6200 | www.ideas.med.br | protocolo@ideas.med.br

Matriz (Hospital da Cidadade de Jaguariuna)  
Jaguariuna – SC – CEP 88.715-000  
CNPJ: 24.006.302/0004-88

Página 200 de 505

F94371AA0085C5E644305AFBE5640A733BA6C5D69288610180827A8360AA497F

O documento traz o detalhamento e o mapeamento de todas as ações atreladas ao levantamento técnico para início e implantação dos serviços, considerando a mitigação de riscos, definição de responsabilidades e ações necessárias para que não houvesse risco referente ao período de implantação.

O fator principal deste critério é o fato de que a Comissão deixou de apreciar os dados técnicos das fls. 196 até 221, considerando somente a introdução do critério para concessão da pontuação, neste ponto demonstra-se a necessidade de revisão integral do critério para que seja concedida a pontuação de **0,10 (ZERO VÍRGULA DEZ) PONTOS**.

## 2.2 Matriz de risco relativo ao Cronograma de Implantação (serviços, abastecimento e pessoal).

O instituto apresentou a matriz de risco de acordo com os parâmetros exigidos em Edital, com a previsão dos critérios de serviços, abastecimento e pessoal. Para o caso a não concessão de pontuação implica em interpretação subjetiva do critério, aplicando-se juízo de valor sem tratar objetivamente do estabelecido em Edital, os itens apresentados representam a indicação da matriz conforme exigido:

### SEDE ADMINISTRATIVA

Rua Souza Dutra, 145, Estreito, Sala 904, Florianópolis – SC. CEP 88.070-605  
CNPJ: 24.006.302/0001-35 | 48 – 3027-6200 | www.ideas.med.br

Página 7 de 34

A70EF0A67B66F0C1FB5FC019DAD84B057B252395B434C1539EEF33B0871DC7EC



# IDEAS

# IDEAS

## 2.2 Matriz de risco relativa ao Cronograma de Implantação (serviços, abastecimento e pessoal)

Elaboramos a matriz considerando os eventos críticos que podem comprometer a transição nos primeiros 90 dias, classificando-os por probabilidade e impacto, e definindo as ações de mitigação necessárias para garantir a pontuação máxima neste quesito.

Matriz de Risco: Implantação do Contrato de Gestão (0 a 90 dias)

Metodologia de Classificação

Probabilidade (P): 1 (Baixa) a 5 (Muito Alta).

Impacto (I): 1 (Insignificante) a 5 (Catastrófico - Interrupção do Serviço).

Nível de Risco (R = P x I):

1-5: Baixo (Monitorar)

6-12: Moderado (Gerenciar)

15-25: Crítico (Ação Imediata/Plano de Contingência)

### 1. Eixo: Pessoal (Recursos Humanos)

Evento de Risco	Prob. (P)	Impacto (I)	Risco (R)	Estratégia de Mitigação (Plano de Resposta)
Baixa adesão ao Processo Seletivo para especialidades críticas (ex: Psiquiatria, Neurologia).	4	5	20 (Crítico)	• Mapeamento prévio de profissionais na região. • Divulgação ampla em conselhos de classe. • Plano de salários compatível com o mercado local. • Contratação imediata via PJ para cobrir vazios iniciais.
Absenteísmo elevado na transição (profissionais antigos x novos).	3	4	12 (Moderado)	• Banco de talentos reserva (cadastro de reserva no Processo Seletivo). • Integração (Onboarding) acolhedora. • Benefícios regularizados desde o D+1. • Monitoramento diário de escalas via sistema de biometria.
Passivo Trabalhista por falha no dimensionamento ou erro em rescisões anteriores.	2	5	10 (Moderado)	• Auditoria inicial do quadro de pessoal. • Rigorosa conferência documental na admissão. • Provisão correta de verbas trabalhistas em conta específica conforme exigido no edital.

Foco: Garantia das equipes para não interrupção dos serviços.



## 2. Eixo: Abastecimento (Suprimentos e Logística)

Evento de Risco	Prob. (P)	Impacto (I)	Risco (R)	Estratégia de Mitigação (Plano de Resposta)
Ruptura de Estoque (falta de medicamentos) no momento da assunção (D+1).	5	5	25 (Crítico)	• Inventário conjunto imediato com a SMS na transição. • Ativação de Ata de Registro de Preços vigente (se houver). • Fundo rotativo para compras emergenciais locais no 1º mês.
Divergência de Inventário entre o físico e o sistema (perdas não contabilizadas).	4	3	12 (Moderado)	• Realização de inventário cego com equipe de auditoria externa. • Implantação imediata de sistema de gestão de estoques com código de barras. • Definição de responsabilidade técnica na CAF.
Falha na Logística de Distribuição entre a CAF e as unidades ponta (ex: UOM, SRTs).	3	4	12 (Moderado)	• Cronograma fixo de abastecimento semanal. • Veículos dedicados para transporte de insumos. • Kit de emergência ("estoque satélite") nas unidades 24h.

Foco: Evitar desabastecimento (ruptura) de medicamentos e insumos.

## 3. Eixo: Serviços e Infraestrutura (Tecnologia e Manutenção)

Evento de Risco	Prob. (P)	Impacto (I)	Risco (R)	Estratégia de Mitigação (Plano de Resposta)
Atraso na implantação do Prontuário Eletrônico (PEC) impedindo monitoramento.	3	5	15 (Crítico)	• Equipe de TI dedicada na implantação ("Força Tarefa"). • Treinamento intensivo "in loco" para equipes assistenciais. • Plano de contingência com formulários físicos padronizados para migração posterior.
Falha em Equipamentos Críticos (ex: Raio-X do CDT, Autoclaves).	4	4	16 (Crítico)	• Vistoria técnica de Engenharia Clínica na primeira semana. • Contratos de manutenção preventiva/corretiva pré-negociados. • Locação imediata de equipamentos substitutos em caso de falha crítica.
Interrupção de Serviços Essenciais (Água, Energia, Gases) por falta de titularidade.	2	5	10 (Moderado)	• Mapeamento prévio de todos os contratos de utilities. • Transferência de titularidade ou renovação contratual imediata. • Teste de carga em geradores na primeira semana.

### 2.3 Avaliação da capacidade gerencial da proponente, descrevendo o conhecimento do objeto da contratação, apresentando capacidade de inovação e aprendizado organizacional

#### I- INTRODUÇÃO

O IDEAS, submete a Comissão Especial de Seleção da Secretaria Municipal de Saúde os documentos que se referem ao Plano de Trabalho.

Pretende por este, participar da seleção pública que tem por equipamento:



A pontuação deverá ser considerada para o atendimento dos elementos balizadores do Edital, sendo necessária a concessão da pontuação de **0,10 (ZERO VÍRGULA DEZ) PONTOS**.

### **3.1.1 Ambulatório Especializado; 3.1.2 Unidade Móvel; 3.1.3 Unidade Maternidade**

Neste quesito o instituto apresentou vasta documentação que garante a pontuação máxima em todos os critérios, com atendimento ao período correspondente acima de 59 (cinquenta e nove) meses em todos os critérios, conforme atestados e contratos juntados no **ANEXO XI**. Foi elaborada planilha elucidativa com todos os períodos e unidades gerenciadas, conforme disposto no Plano de trabalho:



#### **3. QUALIFICAÇÃO TÉCNICA**

##### **3.1 Experiência na Gestão de Unidades de saúde públicas ou privadas superior a 60 meses**

ITEM	SERVIÇOS
<b>Ambulatório Especializado</b>	Hospital Materno Infantil de Santa Catarina, Município de Criciúma/SC – Período 06/01/2017 até a presente data. (8 anos e 10 meses)  Complexo Estadual de Saúde Alberto Torres, Hospital Estadual Alberto Torres – Município de São Gonçalo/RJ. Período de vigência 28/09/2020 até a presente data. (5 anos e 2 meses)  Hospital Regional Médio Paraíba Zilda Arns Neumann. Município de Volta Redonda – Período 28/09/2020 até a presente data (5 anos e 2 meses)
<b>Unidade Móvel (Anexo XVI)</b>	SAMU Angra dos Reis. Município de Angra dos Reis/RJ – Período de 29 de novembro de 2019 até a presente data (5 anos e 11 meses)
<b>Unidade Maternidade</b>	Hospital Materno Infantil de Santa Catarina, Município de Criciúma/SC – Período 06/01/2017 até a presente data. (8 anos e 10 meses)



Além das unidades anexas foram juntadas outras 30 (trinta) unidades que atendem aos parâmetros exigidos em Edital, destarte solicitamos que seja concedida a pontuação de **0,20 (ZERO VÍRGULA VINTE) PONTOS**, em especial ao critério do SAMU, cuja soma de período poderá ser realizada com o contrato de Lençóis Paulista, assinado em fevereiro de 2025 e com vigência até a presente data:



## ATESTADO DE CAPACIDADE TÉCNICA

Atestamos, a pedido da interessada e para fins de prova, aptidão de desempenho e atestado de execução, que o INSTITUTO DESENVOLVIMENTO ENSINO E ASSISTÊNCIA A SAÚDE – IDEAS, inscrita no CNPJ sob nº 24.006.302/0004-88, com matriz na Rua Deputado Joaquim Ramos, 125, Jaguara/SC, CEP 88.715-000, vem prestando os serviços de gerenciamento e operacionalização da Unidade de Pronto Atendimento 24 horas – UPA Lençóis Paulista, Serviço de Atendimento Móvel de Urgência – SAMU 192 e Resgate Integrado, através do Contrato de Gestão nº 001/2024, com início em 22 de Abril de 2024 e termino em 21 de Abril de 2025.

Ressaltamos que são realizados mensalmente, aproximadamente, 9.570 (nove mil, quinhentos e setenta) atendimentos médicos de urgência.

Além disso, vale mencionar que durante a gestão, a unidade conta com o seguinte quadro clínico:

- a) 31 Enfermeiros;
- b) 64 Técnicos em Enfermagem;
- c) 68 Médicos Clínicos;
- d) 10 Médicos Pediatras;
- e) 2 Médicos Psiquiatras;
- f) 1 Buco-maxilo;
- g) 12 Socorristas SAMU
- h) 12 Socorristas Resgate Integrado;
- i) 8 Técnicos em Radiologia;
- j) 6 Assistentes Social;
- k) 4 Farmacêuticas;
- l) 5 Auxiliares de Farmácia;
- m) 2 Fisioterapeutas.

Atualmente a unidade de saúde possui 199 (cento e noventa e nove) profissionais.

Registrarmos, ainda, que as prestações dos serviços acima referidos apresentam bom desempenho operacional, tendo o Instituto IDEAS cumprido fielmente com suas obrigações, nada constando que o desabone técnica e comercialmente, até a presente data.

Lençóis Paulista, 24 de Fevereiro de 2025.

**MURILO PAVANELLO RODRIGUES MORAES**  
SECRETÁRIO MUNICIPAL DE SAÚDE



### **3.3 Avaliação de Experiência do Diretor Técnico do Projeto da Organização Social**

Foi colacionada ao projeto a documentação referente ao Dr. Humberto Villacorta Júnior, que demonstra tempo de experiência por período muito superior a 120 meses, sendo imprescindível a revisão do critério, por se tratar de elemento objetivo indissociável da robusta capacidade técnica, que se demonstra pelas certificações e pelo currículum.





	Disciplinas ministradas: Fibrilação atrial - Oitavo Período Tratamento da Insuficiência Cardíaca - Sexto Período Miocardites e Pericardites - Sétimo Período Síndrome coronariana aguda - Sexto Período Aula de Arritmias cardíacas - Sexto Período Coordenação do Módulo de Cardiopatias Inflamatórias Ensino, Semiologia Médica, Nível: Graduação
05/2010 - Atual	Disciplinas ministradas: Atividades de Seminário médico Ensino, Cardiologia, Nível: Graduação
03/2010 - Atual	Disciplinas ministradas: Colóquio de Cardiologia para o Internato Serviços técnicos especializados , Centro de Ciências Médicas, Hospital Universitário Antônio Pedro.
03/2010 - Atual	serviço realizado Coordenação da Enfermaria de Cardiologia. Serviços técnicos especializados , Centro de Ciências Médicas, Hospital Universitário Antônio Pedro.
03/2005 - Atual	serviço realizado Coordenação do ambulatório de insuficiência cardíaca e cardiomiopatias (fome de pacientes para os projetos de pesquisa; projeto envolvendo modernização do ambulatório contemplado por Edital da FAPERJ). Outras atividades técnico-científicas , Centro de Ciências Médicas, Centro de Ciências Médicas.
03/2005 - Atual	Atividade realizada Coordenação das Perceções e Riscos Críticos da Cardiologia. Ensino, Mestrado e Doutorado em Ciências cardiovasculares, Nível: Pós-Graduação
01/2005 - Atual	Disciplinas ministradas: Seminários de Acompanhamento de Teses Fisiopatologia da Insuficiência Cardíaca
12/1994 - 02/2010	Serviços técnicos especializados , Centro de Ciências Médicas. Serviço realizado Médico Plantonista da Unidade Coronariana,

Rede D'Or De Hospitais, REDE D'OR, Brasil.

<b>Vínculo institucional</b> 2006 - 2010	Vínculo: Celentista, Enquadramento Funcional: Médico, Carga horária: 30
<b>Outras informações</b>	Atribuições: Coordenação Científica; Coordenação do Estágio para Estudantes de Medicina; Membro do Time de Gestão de Pessoas, Membro da Comissão de Revisão de Óbitos
<b>Atividades</b> 12/2007 - 01/2010	Ensino, Estágio de Acadêmicos de Medicina, Nível: Graduação
	Disciplinas ministradas:
12/2007 - 01/2010	Coordenador do Estágio de Acadêmicos de Medicina
	Conselhos, Comissões e Consultoria, Comissão de Óbito.
12/2007 - 01/2010	Cargo ou função Comissão de Óbito.
12/2007 - 01/2010	Conselhos, Comissões e Consultoria, Time de Gestão de Pessoas.
03/2006 - 01/2010	Cargo ou função Time de Gestão de Pessoas.
03/2006 - 01/2010	Pesquisa e desenvolvimento, Núcleo de Educação Permanente.
03/2006 - 01/2010	Linhas de pesquisa Insuficiência Cardíaca Descompensada
03/2006 - 01/2010	Treinamentos ministrados , Núcleo de Educação Permanente.
	Treinamentos ministrados
	Insuficiência Cardíaca

Hospital Pró-Cardíaco, PRÓ-CARDÍACO, Brasil.

<b>Vínculo institucional</b> 1995 - 2006	Vínculo: Celentista, Enquadramento Funcional: Médico, Carga horária: 24
<b>Atividades</b> 05/1995 - 02/2006	Serviços técnicos especializados , Unidade de Emergências.
	Serviço realizado
	Médico emergencista.

Faculdade de Medicina de Petrópolis, FMP, Brasil.

<b>Vínculo institucional</b> 2002 - 2004	Vínculo: Professor Adjunto, Enquadramento Funcional: Professor Adjunto de Fisiologia, Carga horária: 20
<b>Outras informações</b>	Brasília, Distrito Federal

## SEDE ADMINISTRATIVA

Rua Souza Dutra, 145, Estreito, Sala 904, Florianópolis – SC. CEP 88.070-605

CNPJ: 24.006.302/0001-35 | 48 – 3027-6200 | [www.ideas.med.br](http://www.ideas.med.br)

Página 14 de 34

A70EF0A67B66F0C1FB5FC019DAD84B057B252395B434C1539EEF33B0871DC7EC



**2002 - 2004**

Ensino, Fisiologia + Medicina e Nutrição, Nível: Graduação  
Disciplinas ministradas:  
Fisiologia Humana

Hospital Central do Exército, HCE, Brasil.

**Vínculo Institucional**

**1993 - 1996**

Vínculo: Míster RJ, Enquadramento Funcional: Médico, Carga horária: 20

**Atividades**

**01/1993 - 12/1996**

Serviços técnicos especializados , Clínica Cardiológica.  
Serviço realizado  
Médico da Enfermaria de Cardiologia.

Conselho Regional de Medicina do Rio de Janeiro, CREMERJ, Brasil.

**Vínculo Institucional**

**2019 - Atual**

Vínculo: Membro da Câmara Técnica, Enquadramento Funcional: Membro da Câmara Técnica de Cardiologia, Carga horária: 1

**Outras Informações**

Membro da Câmara Técnica de Cardiologia. Assessoramento sobre questões técnicas relacionadas a processos em andamento no CREMERJ. Organização de eventos científicos na área de Cardiologia.



### CERTIFICADO de Regularidade de Inscrição de Pessoa Jurídica

Inscrito no CRM-PJ nº	52-0121344-0
Data da Inscrição .	31/01/2020
Razão Social .	INSTITUTO ESTADUAL DO CEREBRO PAULO NIEMEYER
Nome Fantasia .	SECRETARIA DE ESTADO DE SAUDE - SES
CNPJ .	42.498.717/0122-42
Endereço .	RUA DO RESENDE, 156
Bairro .	CENTRO
Município .	RIO DE JANEIRO
Classificação .	HOSPITAL GERAL
Porte	-----
Tipo	-----
Sub-tipo	-----
Diretor Técnico .	HUMBERTO VILLACORTA JUNIOR - CRM nº 52-0056981-0

Validade deste Certificado

31/01/2025

Este certificado atesta a **REGULARIDADE** da inscrição do estabelecimento acima neste Conselho Regional de Medicina, em cumprimento à Lei nº 6.839, de 30/10/1980 e às Resoluções CFM nº 997 de 23/05/1980 e 1.980/2011 de 07/12/2011.

Ressalvada a ocorrência de alteração nos dados acima, esta Certidão é válida até 31/01/2025. Este certificado deverá ser afixado em local visível ao público e acessível à fiscalização.

Rio de Janeiro - RJ, 13 de Março de 2024.

Conselheira KATIA TELLES NOGUEIRA  
Diretora Primeira Tesoureira.

A autenticidade deste Certificado poderá ser verificada no endereço:  
<https://www.cremerj.org.br/servicomedico/validar/certificado>  
Código: 391210. A autenticação para o código acima deverá ser: 9f959a4c6c



### CERTIFICADO de Regularidade de Inscrição de Pessoa Jurídica

Inscrito no CRM-PJ nº	52-0121344-0
Data da Inscrição -	31/01/2020
Razão Social -	INSTITUTO ESTADUAL DO CEREBRO PAULO NIEMEYER
Nome Fantasia -	SECRETARIA DE ESTADO DE SAUDE - SES
CNPJ -	42.498.717/0122-42
Endereço -	RUA DO RESENDE, 156
Bairro -	CENTRO
Município -	RIO DE JANEIRO
Classificação -	HOSPITAL GERAL
Diretor Técnico -	HUMBERTO VILLACORTA JUNIOR - CRM nº 52-0056981-0
Débitos Ativos -	SEM REGISTROS

Validade deste Certificado  
31/01/2024

Este certificado atesta a REGULARIDADE da inscrição do estabelecimento acima neste Conselho Regional de Medicina, em cumprimento à Lei nº 6.839, de 30/10/1980 e às Resoluções CFM nº 997 de 23/05/1980 e 1.980/2011 de 07/12/2011.

Ressalvada a ocorrência de alteração nos dados acima, esta Certidão é válida até 31/01/2024. Este certificado deverá ser afixado em local visível ao público e acessível à fiscalização.

Rio de Janeiro - RJ, 30 de Janeiro de 2023.

Conselheiro JOEL CARLOS BARROS SILVEIRA FILHO  
Diretor Primeiro Tesoureiro

A autenticidade deste Certificado poderá ser verificada no endereço:  
<https://www.cremerj.org.br/servicomedico/validar/cartcertificado>  
Código: 312624. A autenticação para o código acima deverá ser: 1d8b070f24



### CERTIFICADO de Regularidade de Inscrição de Pessoa Jurídica

Inscrito no CRM-PJ nº	52-0121344-0
Data da Inscrição -	31/01/2020
Razão Social -	INSTITUTO ESTADUAL DO CEREBRO PAULO NIEMEYER
Nome Fantasia -	SECRETARIA DE ESTADO DE SAUDE - SES
CNPJ -	42.498.717/0122-42
Endereço -	RUA DO RESENDE, 156
Bairro -	CENTRO
Município -	RIO DE JANEIRO
Classificação -	HOSPITAL GERAL
Diretor Técnico -	HUMBERTO VILLACORTA JUNIOR - CRM nº 52-0056981-0
Débitos Ativos -	SEM REGISTROS

Validade deste Certificado  
31/01/2023

Este certificado atesta a REGULARIDADE da inscrição do estabelecimento acima neste Conselho Regional de Medicina, em cumprimento à Lei nº 6.839, de 30/10/1980 e às Resoluções CFM nº 997 de 23/05/1980 e 1.980/2011 de 07/12/2011.

Ressalvada a ocorrência de alteração nos dados acima, esta Certidão é válida até 31/01/2023. Este certificado deverá ser afixado em local visível ao público e acessível à fiscalização.

Rio de Janeiro - RJ, 10 de Outubro de 2022.

Conselheiro JOEL CARLOS BARROS SILVEIRA FILHO  
Diretor Primeiro Tesoureiro

A autenticidade deste Certificado poderá ser verificada no endereço:  
<https://www.cremerj.org.br/servicomedico/validar/cartcertificado>  
Código: 296286. A autenticação para o código acima deverá ser: 57dd932d3e



# IDEAS

2669



## CERTIFICADO

### de Regularidade de inscrição de Pessoa Jurídica

Registro RMPJ nº:3015/2024

Inscrito no CRM-PJ nº 52-125079-8  
Data da Inscrição - 21/09/2021  
Razão Social - I.D.E.A.S - INSTITUTO DESENVOLVIMENTO ENSINO E ASSISTENCIA A SAUDE  
Nome Fantasia - .....  
CNPJ - 24.006.302/0011-07  
Endereço - AVENIDA MARECHAL CÂMARA, 160 - SAL 1628 SAL 1629 CENTRO - RIO DE JANEIRO/RJ  
20.020-080  
Classificação - Prestador de serviços terceirizados.  
Porte - .....  
Tipo - ..... Subtipo - .....  
Diretor Técnico - HUMBERTO VILLACORTA JUNIOR - CRM nº 52-56981-0

Validade deste Certificado  
21/09/2025

Este certificado atesta a REGULARIDADE de inscrição do estabelecimento acima neste Conselho Regional de Medicina, em cumprimento à Lei nº 6.839, 30/10/1980 e às Resoluções CFM nº 997 de 23/05/1980 e 1.980/2011 de 07/12/2011.

Ressalvada a ocorrência de alteração nos dados acima, esta Certidão é válida até 21/09/2025. Este certificado deverá ser afixado em local visível ao público e acessível à fiscalização.

08 de Outubro de 2024

KATIA TELLES NOGUEIRA  
1<sup>a</sup> TESOUREIRA DO CREMERJ

## SEDE

Praia de Botafogo, 228, loja 119b, Botafogo, CEP 22250-145, Rio de Janeiro/RJ  
(21) 3184-7050 - <https://www.cremerj.org.br/>



DOCUMENTO ASSINADO POR KATIA TELLES NOGUEIRA EM 08/10/2024 08:16:11:00 HORÁRIO DE BRASÍLIA.  
DOCUMENTO ASSINADO POR KATIA TELLES NOGUEIRA, PARA VALIDAR ACERCA DE: <https://www.cremerj.org.br/validarassinatura/442180424> OU UTILIZAR O  
QR CODE.

## SEDE ADMINISTRATIVA

Rua Souza Dutra, 145, Estreito, Sala 904, Florianópolis – SC. CEP 88.070-605

CNPJ: 24.006.302/0001-35 | 48 – 3027-6200 | [www.ideas.med.br](http://www.ideas.med.br)

Página 19 de 34

A70EF0A67B66F0C1FB5FC019DAD84B057B252395B434C1539EEF33B0871DC7EC



### CERTIFICADO de Regularidade de Inscrição de Pessoa Jurídica

Inscrito no CRM-PJ nº	52-0125079-5
Data da Inscrição	21/09/2021
Razão Social	I.D.E.A.S - INSTITUTO DESENVOLVIMENTO ENSINO E ASSISTENCIA A SAUDE
Nome Fantasia	
CNPJ	24.006.302/0011-07
Endereço	AVENIDA PRESIDENTE VARGAS, 3131 SALA 604
Bairro	CIDADE NOVA
Município	RIO DE JANEIRO
Classificação	PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS MÉDICOS TERCEIRIZADOS
Diretor Técnico	HUMBERTO VILLACORTA JUNIOR - CRM nº 52-0056981-0
Débitos Ativos	SEM REGISTROS

Validade deste Certificado  
21/09/2024

Este certificado atesta a REGULARIDADE da inscrição do estabelecimento acima neste Conselho Regional de Medicina, em cumprimento à Lei nº 6.839, de 30/10/1980 e às Resoluções CFM nº 997 de 23/05/1980 e 1.980/2011 de 07/12/2011.

Ressalvada a ocorrência de alteração nos dados acima, esta Certidão é válida até 21/09/2024. Este certificado deverá ser afixado em local visível ao público e acessível à fiscalização.

Rio de Janeiro - RJ, 19 de Janeiro de 2023.

Conselheiro JOEL CARLOS BARROS SILVEIRA FILHO  
Diretor Primeiro Tesoureiro

A autenticidade deste Certificado poderá ser verificada no endereço:  
<https://www.cremerj.org.br/servicomedico/validar/certificado>  
Código: 310854. A autenticação para o código acima deverá ser: 4676e3b885



### CERTIFICADO de Regularidade de Inscrição de Pessoa Jurídica

Inscrito no CRM-PJ nº	52-0125079-5
Data da Inscrição	21/09/2021
Razão Social	I.D.E.A.S - INSTITUTO DESENVOLVIMENTO ENSINO E ASSISTENCIA A SAUDE
Nome Fantasia	
CNPJ	24.006.302/0011-07
Endereço	AVENIDA PRESIDENTE VARGAS, 3131 SALA 604
Bairro	CIDADE NOVA
Município	RIO DE JANEIRO
Classificação	PRESTADOR DE SERVICOS TERCEIRIZADOS
Diretor Técnico	HUMBERTO VILLACORTA JUNIOR - CRM nº 52-0056981-0
Débitos Ativos	SEM REGISTROS

Validade deste Certificado  
21/09/2022

Este certificado atesta a REGULARIDADE da inscrição do estabelecimento acima neste Conselho Regional de Medicina, em cumprimento à Lei nº 6.839, de 30/10/1980 e às Resoluções CFM nº 997, de 23/05/1980, e 1.716, de 11/02/2004.

Ressalvada a ocorrência de alteração nos dados acima, esta Certidão é válida até 21/09/2022. Este certificado deverá ser afixado em local visível ao público e acessível à fiscalização.

Rio de Janeiro - RJ, 21 de Setembro de 2021.

Conselheiro Gustavo Khaled Vasconcellos da Silva Delgado  
Diretor Primeiro Tesoureiro

A autenticidade deste Certificado poderá ser verificada no endereço:  
<https://www.cremerj.org.br/servicomedico/validar/certificado>  
Código: 242167. A autenticação para o código acima deverá ser: 4fe4c5c639

Neste tópico deverá ser conferida a pontuação de comprovação de experiência acima de 120 meses, resultando na concessão de **0,30 (ZERO VÍRGULA TRÊS) PONTOS.**

### **3.4 Avaliação do currículo do Médico Responsável Técnico pela Organização Social.**

Foi colacionada ao projeto a documentação referente ao Dr. Alexandre Carlos Buffon, que demonstra tempo de experiência por período muito superior a 120 meses, sendo imprescindível a revisão do critério, por se tratar de elemento objetivo indissociável da robusta capacidade técnica, que se demonstra pelas certificações e pelo currículum.



**Vínculo institucional**  
**2013 - Atual**

Vínculo: Outro (especifique); Enquadramento Funcional: professor

HOSPITAL INFANTIL JOANA DE GUSMÃO, HIJG, Brasil.

**Vínculo institucional**

**1987 - Atual**

Vínculo: Servidor Público, Enquadramento Funcional: Médico Anestesiologista, Carga horária: 40

**Outras informações**

Chefe do Centro Cirúrgico Chefe do Serviço de Anestesia Instrutor de Residência Médica - Anestesiologia

**Vínculo institucional**

**2020 - 2021**

Vínculo: DIRETOR TÉCNICO, Enquadramento Funcional: DIREÇÃO TÉCNICA, Carga horária: 20

Serviços Integrados de Anestesiologia LTDA, SIANEST, Brasil.

**Vínculo institucional**

**1998 - Atual**

Vínculo: Sócio, Enquadramento Funcional: Sócio-Proprietário, Carga horária: 40

**Outras informações**

Instrutor da Residência Médica - Anestesiologia Pediátrica Anestesiologista do Corpo Funcional da Empresa

Universidade do Extremo Sul Catarinense, UNESC, Brasil.

**Vínculo institucional**

**2001 - 2001**

Vínculo: Professor Visitante, Enquadramento Funcional: Professor Convidado, Carga horária: 36

**Outras informações**

Professor convidado para curso de imersão em anestesiologia, pelo período de uma semana.

HOSPITAL REGIONAL DE SÃO JOSE HOMERO DE MIRANDA GOMES, HRSJHMG, Brasil.

**Vínculo institucional**

**1987 - 2002**

Vínculo: Servidor Público, Enquadramento Funcional: MEDICO ANESTESIOLOGISTA, Carga horária: 40

**Vínculo institucional**

**1992 - 1994**

Vínculo: DIRETOR TÉCNICO, Enquadramento Funcional: DIRETOR TÉCNICO, Carga horária: 20

ILHA HOSPITAL E MATERNIDADE, IHM, Brasil.

**Vínculo institucional**

**2010 - Atual**

Vínculo: DIRETOR TECNICO, Enquadramento Funcional: DIRETOR TECNICO, Carga horária: 20

Instituto de Desenvolvimento, Ensino e Assistência à Saúde, IDEAS, Brasil.

**Vínculo institucional**

**2021 - Atual**

Vínculo: Responsável Técnico, Enquadramento Funcional: Médico p Responsável Técnico, Carga horária: 60

**Membro de corpo editorial**

**2012 - Atual**

Período: ARQUIVOS CATARINENSES DE MEDICINA (IMPRESSO)



## CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA - SC CERTIFICADO

### de Regularidade de Inscrição de Pessoa Jurídica

Inscrito sob CRM nº  
6102-SC

Data de Inscrição:  
22/07/2019

Validade:  
22/07/2026

CNPJ  
24006302000488

Razão Social: INSTITUTO DESENVOLVIMENTO ENSINO E ASSISTENCIA  
A SAUDE - I.D.E.A.S.

Nome Fantasia: INSTITUTO IDEAS

Endereço  
PRAÇA DEPUTADO JOAQUIM RAMOS,125, CENTRO

Município  
Jaguaruna

CEP  
88715000

Responsável Técnico: ALEXANDRE CARLOS BUFFON CRM nº 3888

Classificação  
HOSPITAL GERAL MÉDIO PORTE

Este certificado atesta a REGULARIDADE da inscrição neste Conselho Regional de Medicina da prestadora de serviço de saúde supra identificada, conforme legislação e normatização vigentes.

Este certificado deverá ser afixado em local visível ao público e acessível à fiscalização.

MAURICIO BOEING DA SILVEIRA  
2º Secretário

Certificado emitido no dia 28/07/2025. Válido até o dia  
22/07/2026.  
Sua autenticidade poderá ser confirmada na página do  
CRMSC - na Internet, no endereço:  
<https://www.crmc.org.br/Validador/validar.html> por  
meio do código **8ZTW4M** ou diretamente em um  
dispositivo móvel pelo aplicativo CRMSC - Validador  
de Documentos disponível pela GooglePlay.



Este documento é controlado digitalmente pelo 2º Secretário IDEAS - CRM/SC. Data: 28/07/2025. S/N. PRA: VLR/AV/22/07/2025.



## CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA - SC

### CERTIFICADO

### de Regularidade de Inscrição de Pessoa Jurídica

Inscrito sob CRM nº  
5177-SC

Data de Inscrição:  
26/02/2018

Validade:  
26/02/2025

CNPJ  
24006302000216

Razão Social: INSTITUTO DESENVOLVIMENTO ENSINO E ASSISTENCIA  
A SAUDE - I.D.E.A.S.

Nome Fantasia: HOSPITAL MATERNO INFANTIL SANTA CATARINA

Endereço  
R WENCESLAU BRAZ, 1015, OPERÁRIA NOVA

Município  
Criciúma

CEP  
88809020

Responsável Técnico: ALEXANDRE CARLOS BUFFON CRM nº 3888

Classificação  
HOSPITAL GERAL MÉDIO PORTE

Este certificado atesta a REGULARIDADE da inscrição neste Conselho Regional de Medicina da prestadora de saúde  
supra identificada, conforme legislação e normatização vigentes.

Este certificado deverá ser afixado em local visível ao público e acessível à fiscalização.

FÁBIO SIQUINELI  
2º Secretário

Certificado emitido no dia 08/08/2024. Válido até o dia  
26/07/2025.  
Sua autenticidade poderá ser confirmada na página do  
CRMSC - na Internet, no endereço:  
<https://www.crmc.org.br/Validador/validar.html> por  
meio do código **KWVME** ou diretamente em um  
dispositivo móvel pelo aplicativo CRMSC - Validador  
de Documentos disponível pela GooglePlay.



Este documento é controlado digitalmente pelo 2º Secretário IDEAS - CRM/SC. Data: 08/08/2024. S/N. PRA: VLR/AV/26/07/2025.



## CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA - SC CERTIFICADO de Regularidade de Inscrição de Pessoa Jurídica

Inscrito sob CRM nº  
5177-SC

Data de Inscrição:  
26/02/2018

Validade:  
26/02/2023

CNPJ  
24006302000216

Razão Social: INSTITUTO DESENVOLVIMENTO ENSINO E ASSISTENCIA  
A SAUDE - I.D.E.A.S.

Nome Fantasia: HOSPITAL MATERNO INFANTIL SANTA CATARINA

Endereço  
R WENCESLAU BRAZ, 1015, OPERÁRIA NOVA

Município  
Criciúma

CEP  
88809020

Responsável Técnico: ALEXANDRE CARLOS BUFFON CRM nº 3888

### Classificação

HOSPITAL GERAL MÉDIO PORTE

Habilitado a realização de terapia intensiva pediátrica e neonatal.

Este certificado atesta a REGULARIDADE da inscrição neste Conselho Regional de Medicina da prestadora de serviço de saúde supra identificada, conforme legislação e normatização vigentes.

Este certificado deverá ser afixado em local visível ao público e acessível à fiscalização.

LYGIA GORETTI BRUGGEMANN PETERS  
2º Secretária

Certificado emitido no dia 05/10/2022. Válido até o dia  
28/03/2023.  
Sua autenticidade poderá ser confirmada na página do  
CRMSC, na Internet, no endereço  
<https://www.crmc.org.br/validador/validar.html> por  
meio do código **2NPTFK** ou diretamente em um  
dispositivo móvel pelo aplicativo CRMSC - Validador  
de Documentos disponível pela GooglePlay.



Este documento é emitido digitalmente pelo 2º Secretário do CRMSC - Dr. LYGIA GORETTI BRUGGEMANN PETERS em 05/10/2022 5:28 PM. Válido até 28/03/2023.



## CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA - SC CERTIFICADO de Regularidade de Inscrição de Pessoa Jurídica

Inscrito sob CRM nº  
6102-SC

Data de Inscrição:  
22/07/2019

Validade:  
22/07/2025

CNPJ  
24006302000488

Razão Social: INSTITUTO DESENVOLVIMENTO ENSINO E ASSISTENCIA  
A SAUDE - I.D.E.A.S.

Nome Fantasia: INSTITUTO IDEAS

Endereço  
PRAÇA DEPUTADO JOAQUIM RAMOS,125, CENTRO

Município  
Jaguaruna

CEP  
88715000

Responsável Técnico: ALEXANDRE CARLOS BUFFON CRM nº 3888

### Classificação

HOSPITAL GERAL MÉDIO PORTE

Este certificado atesta a REGULARIDADE da inscrição neste Conselho Regional de Medicina da prestadora de saúde supra identificada, conforme legislação e normatização vigentes.

Este certificado deverá ser afixado em local visível ao público e acessível à fiscalização.

FÁBIO SIQUINELI  
2º Secretário

Certificado emitido no dia 21/08/2024. Válido até o dia  
22/07/2025.  
Sua autenticidade poderá ser confirmada na página do  
CRMSC, na Internet, no endereço  
<https://www.crmc.org.br/validador/validar.html> por  
meio do código **NSTOMZ** ou diretamente em um  
dispositivo móvel pelo aplicativo CRMSC - Validador  
de Documentos disponível pela GooglePlay.



Este documento é emitido digitalmente pelo 2º Secretário do CRMSC - Dr. FÁBIO SIQUINELI em 21/08/2024 10:41 AM. Válido até 22/07/2025.

### SEDE ADMINISTRATIVA

Rua Souza Dutra, 145, Estreito, Sala 904, Florianópolis – SC. CEP 88.070-605

CNPJ: 24.006.302/0001-35 | 48 – 3027-6200 | [www.ideas.med.br](http://www.ideas.med.br)

Página 25 de 34

A70EF0A67B66F0C1FB5FC019DAD84B057B252395B434C1539EEF33B0871DC7EC





## CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA - SC CERTIFICADO

### de Regularidade de Inscrição de Pessoa Jurídica

Este documento foi emitido e digitalmente assinado pelo Conselheiro do CRMSC, Doutor JULIANO PEREIMA DE OLIVEIRA PINTO, em 02/09/2021, 3:49 P.M. Válido até 22/07/2022.

Inscrito sob CRM nº  
6102-SC

Data de Inscrição:  
22/07/2019

Validade:  
22/07/2022

CNPJ  
24006302000488

Razão Social: I.D.E.A.S - INSTITUTO DESENVOLVIMENTO ENSINO E  
ASSISTÊNCIA A SAÚDE

Nome Fantasia: IDEAS

Endereço  
PRAÇA DEPUTADO JOAQUIM RAMOS, 125, CENTRO

Município:  
Jaguaruna

CEP  
88715000

Responsável Técnico: ALEXANDRE CARLOS BUFFON CRM nº 3888

Classificação  
HOSPITAL GERAL MÉDIO PORTE

Este certificado atesta a REGULARIDADE da inscrição neste Conselho Regional de Medicina da prestadora de serviço de saúde supra identificada, conforme legislação e normatização vigentes.

Este certificado deverá ser afixado em local visível ao público e acessível à fiscalização.

JULIANO PEREIMA DE OLIVEIRA PINTO  
Conselheiro

Certificado emitido no dia 02/09/2021. Válido até o dia  
22/07/2022.  
Sua autenticidade poderá ser conferida na página do  
CRMSC na Internet, no endereço:  
<http://www.crm-sc.org.br/validador.aspx> por meio do  
código BPSZLX ou, diretamente em um dispositivo  
móvel pelo aplicativo CRMSC - Validador de  
Documentos disponível pela GooglePlay.





SERVÍCIO PÚBLICO FEDERAL  
CONSELHO FEDERAL DE MEDICINA  
CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO ESTADO DE SANTA CATARINA – CRM-SC

## DECLARAÇÃO

**DECLARAMOS**, a pedido da parte interessada e para os devidos fins e efeitos legais, que o Dr. Alexandre Carlos Buffon CRM-SC nº 3888, respondeu pela Direção Técnica da instituição HOSPITAL INFANTIL JOANA DE GUSMAO, da cidade de Florianópolis/SC, CNPJ 82.951.245/0009-16. Inscrita neste conselho sob o nº 398. Desde 25/08/2020 até 05/01/2021 e no período de 03/08/2012 até 06/05/2013. É, por ser verdade, firmo a presente. Nada mais.

Florianópolis, SC 16 de setembro de 2021.

Atenciosamente,

LYDIA DORETTE BRUGGEMANN PETERS  
Conselheira

AUTENTICAÇÃO POR DESMATERIALIZAÇÃO  
Selo Digital de fiscalização  
Selo Normal: N° HFH72711-FRPY  
Confira os dados do ato em: [selo.tjsc.jus.br](http://selo.tjsc.jus.br).  
Emolumentos: R\$ 5,03 FRU R\$1,14  
ISS R\$ 0,25 Total R\$6,42



Rodovia José Carlos Daux, nº 3890, SC-401, Km 4, Bairro Saco Grande, CEP 88032-005 – Florianópolis, SC  
(48) 3952-5000 | [www.crmc.org.br](http://www.crmc.org.br) | [faleconosco@crmcs.org.br](mailto:faleconosco@crmcs.org.br)

O presente documento digital foi conferido com o original e assinado digitalmente por PALOMA ALVES DE FREITAS, em segunda-feira, 9 de setembro de 2024 15:17:27 (GMT-03:00) CNIS: 1065911. Subscrito no endereço: Rua Souza Dutra, 145, Bairro Centro, CEP 88.070-605, Florianópolis, SC. Sua autenticidade deve ser conferida no endereço eletrônico: [www.conselho.org.br](http://www.conselho.org.br). O presente documento digital pode ser convertido em papel por meio de autenticação. Tabelionato de Notas: Prólio nº 1000/2020/ONJ - art 900/22.

## SEDE ADMINISTRATIVA

Rua Souza Dutra, 145, Estreito, Sala 904, Florianópolis – SC. CEP 88.070-605  
CNPJ: 24.006.302/0001-35 | 48 – 3027-6200 | [www.ideas.med.br](http://www.ideas.med.br)

Página 28 de 34

A70EF0A67B66F0C1FB5FC019DAD84B057B252395B434C1539EEF33B0871DC7EC



## DECLARAÇÃO

Declaro para os devidos fins e para que surta seus efeitos legais que o médico Alexandre Carlos Buffon CRM/SC 3888, exerceu o cargo de Diretor Técnico da instituição abaixo listada, nos seguintes períodos: HOSPITAL INFANTIL JOANA DE GUSMÃO. CNPJ: 82.951.245/0009-16. Inscrição CRM/SC PJ Nº 398.

Período 25/08/2020 à 05/01/2021.  
Período 03/08/2012 à 06/05/2013.

No cargo de Vice-Diretor Clínico  
Período 03/08/2012 a 03/08/2014.

Florianópolis, SC 17 de março de 2022.

Dra. Lygia Goretti Bruggemann Peters  
2ª Secretaria CRM/SC

**AUTENTICAÇÃO POR DESMATERIALIZAÇÃO**  
Selo Digital de fiscalização  
Selo Normal: N° HFH72712-8LN  
Confira os dados do ato em: [solo.tjsc.jus.br](http://solo.tjsc.jus.br).  
Emolumentos: R\$ 5,03 FRJ R\$1,14  
ISS R\$ 0,25 Total R\$6,42



Rodovia José Carlos Daux, nº 3890, SC-401, Km 4, Bairro Saco Grande, CEP 88032-005 – Florianópolis, SC  
(48) 3952-5000 | [www.crmsc.org.br](http://www.crmsc.org.br) | [faleconosco@crmsc.org.br](mailto:faleconosco@crmsc.org.br)

O presente documento digital foi conferido com o original e assinado digitalmente por PALOMA ALVES DE FREITAS, em segunda-feira, 9 de setembro de 2024 15:17:27 (GMT-02:00) CNIS: 1065911. O documento foi assinado com a certificação digital emitida por PRAE, no dia 24 de agosto de 2020. Sua autenticidade deve ser conferida no endereço eletrônico [www.certidigital.org.br](http://www.certidigital.org.br). O presente documento digital pode ser convertido em papel por meio de autenticação. Tabelão Notário: Procurado nº 1000/2020 CNJ - a390 22.

## SEDE ADMINISTRATIVA

Rua Souza Dutra, 145, Estreito, Sala 904, Florianópolis – SC. CEP 88.070-605  
CNPJ: 24.006.302/0001-35 | 48 – 3027-6200 | [www.ideas.med.br](http://www.ideas.med.br)

Página 29 de 34

A70EF0A67B66F0C1FB5FC019DAD84B057B252395B434C1539EEF33B0871DC7EC



Estado de Santa Catarina  
**Município de Jaguaruna**

ATESTADO DE CAPACIDADE TÉCNICA

Atestamos, a pedido da interessada e para fins de prova, aptidão de desempenho e atestado de execução, que o **DR. ALEXANDRE CARLOS BUFFON**, CRM nº 003888/SC, portador do RG 5009656389 SSP-RS, inscrito no CPF sob nº 401.324.800-00, desempenha função de **Direção de Responsabilidade Técnica** desde 06 de agosto de 2021 até a presente data, nos serviços de gerenciamento e operacionalização do **Hospital de Caridade de Jaguaruna**, sendo que a unidade é gerenciada pelo **INSTITUTO DESENVOLVIMENTO ENSINO E ASSISTÊNCIA A SAÚDE - IDEAS**, inscrita no CNPJ sob o nº 24.006.302/0004-88, com matriz na Rua Deputado Joaquim Ramos, 125, Centro, Jaguaruna/SC, CEP 88.715-000 sustentando assim os atendimentos de urgência e emergência, ambulatorial, cirurgias internações clínicas do SUS, através dos Convênios e Contratos nº 02/2017, nº 04/2021, nº 06/2022, com Inicio em 06 de junho de 2017 e término em 05 de abril de 2024.

Ressaltamos que são realizados mensalmente cerca de 1.700 atendimentos, entre os serviços relacionados abaixo. A unidade conta com 50 leitos de internação com perfil de clínica médica e UTI, conforme informações descritas a seguir:

- a) 50 leitos de Enfermaria Adulto.

**ATIVIDADES DESENVOLVIDAS:**

- a) Atendimento de urgência e emergência;
- b) Internações clínicas;
- c) Serviços ambulatoriais.

Além disso, vale mencionar que durante a gestão, a unidade conta com o seguinte quadro clínico:

- a) Coordenador Responsável Técnico;
- b) Enfermeiros;
- c) Técnicos de Enfermagem;
- d) Médico;
- e) Diretor Médico Responsável Técnico;
- f) Farmacêutico;
- g) Auxiliares de farmácia;
- h) Fisioterapeuta.

Atualmente a unidade de saúde possui 48 profissionais contratados em regime celestista.

Registrados, ainda, que as prestações dos serviços acima referidos apresentam bom desempenho operacional, tendo o Instituto IDEAS cumprido fielmente com suas obrigações, nada constando que o desabono técnica e comercialmente, até a presente data.

**AUTENTICAÇÃO POR DESMATERIALIZAÇÃO**  
Selo Digital de fiscalização  
Selo Normal: Nº HFH72767-HVLD  
Confira os dados do ato em: [selo.tjsc.jus.br](http://selo.tjsc.jus.br).  
Emolumentos: R\$ 5,03 FRJ R\$1,14  
ISS R\$ 0,25 Total R\$6,42



el Fax: (48) 3624-0138 / 3624-8400  
CNPJ: 82.928.698/0001-74

Av. Duque de Caxias, 1000  
Site: [www.jaguaruna.sc.gov.br](http://www.jaguaruna.sc.gov.br)

O presente documento digital foi conferido com o original e assinado digitalmente por PALOMA ALVES DE FREITAS, em segunda-feira, 9 de setembro de 2024 15:17:27 (GMT-03:00) CNIS: 106591. Subscrito no dia 24 de agosto de 2020. Sua autenticidade deve ser confirmada no endereço eletrônico [www.conselho.org.br](http://www.conselho.org.br). A autenticidade do presente documento digital pode ser conferida em papel por meio de autenticação. Tabelionato de Notas. Procedimento nº 1000/2020/CNJ - art 300/22.

**SEDE ADMINISTRATIVA**

Rua Souza Dutra, 145, Estreito, Sala 904, Florianópolis – SC. CEP 88.070-605

CNPJ: 24.006.302/0001-35 | 48 – 3027-6200 | [www.ideas.med.br](http://www.ideas.med.br)

Página 30 de 34

A70EF0A67B66F0C1FB5FC019DAD84B057B252395B434C1539EEF33B0871DC7EC



Estado de Santa Catarina  
**Município de Jaguaruna**

Jaguaruna - SC, 13 de fevereiro de 2024.

Maicon Goulart Laureano  
Secretário Municipal de Saúde de Jaguaruna

**AUTENTICAÇÃO POR DESMATERIALIZAÇÃO**  
Selo Digital de fiscalização  
Selo Normal: N° HFH72768-BBTQ  
Confira os dados do ato em: [selo.tsc.jus.br](http://selo.tsc.jus.br).  
Emolumentos: R\$ 5,03 FRJ R\$1,14  
ISS R\$ 0,26 Total R\$6,42



Documentário assinado digitalmente  
MAICON GOULART LAUREANO  
Data: 13/02/2024 15:23:09 -0300  
Verifique em: [selo.tsc.jus.br](http://selo.tsc.jus.br)

Av. Duque de Caxias, nº 290 - CEP: 88715-000 - Jaguaruna/SC Fone/ Fax: (48) 3624-0138 / 3624-8400  
Site: [www.jaguaruna.sc.gov.br](http://www.jaguaruna.sc.gov.br) CNPJ: 82.928.698/0001-74

O presente documento digital foi criado com o original e assinado digitalmente por PALOMA ALVES DE FREITAS, em segunda-feira, 9 de setembro de 2024 15:17:27 (GMT-03:00) CNIS: 10.65911, no endereço eletrônico: [paloma.alves@sc.gov.br](mailto:paloma.alves@sc.gov.br), sob a identidade de usuário: N° 2.29002, de 24 de agosto de 2020. Sua autenticidade deverá ser confirmada diretamente no endereço eletrônico: [selo.tsc.jus.br](http://selo.tsc.jus.br). O presente documento digital pode ser convertido em papel por meio de autenticação Tabelionato de Notas. Procedimento nº 100/2020 ONU - anexo 72. [www.caern.org.br](http://www.caern.org.br) (ultimo acesso: 01/03/2024). O presente documento digital pode ser convertido em papel por meio de autenticação Tabelionato de Notas. Procedimento nº 100/2020 ONU - anexo 72.

Neste tópico deverá ser conferida a pontuação de comprovação de experiência acima de 120 meses, resultando na concessão de **0,20 (ZERO VÍRGULA DOIS) PONTOS**.

**SEDE ADMINISTRATIVA**

Rua Souza Dutra, 145, Estreito, Sala 904, Florianópolis – SC. CEP 88.070-605

CNPJ: 24.006.302/0001-35 | 48 – 3027-6200 | [www.ideas.med.br](http://www.ideas.med.br)

Página 31 de 34

A70EF0A67B66F0C1FB5FC019DAD84B057B252395B434C1539EEF33B0871DC7EC

### III DA FUNDAMENTAÇÃO JURÍDICA

A conduta da Administração fere frontalmente o Princípio do Julgamento Objetivo, expressamente previsto no art. 5º da Lei nº 14.133/2021, que impõe à Administração o dever de julgar as propostas mediante critérios que permitam uma aferição objetiva, afastando o discricionarismo arbitrário. Ademais, o art. 37, § 1º, da mesma Lei, ao tratar do julgamento por técnica e preço, estabelece que a atribuição de notas deve observar critérios objetivos:

Art. 37. O julgamento por melhor técnica ou por técnica e preço deverá considerar: § 1º O julgamento por técnica e preço observará as seguintes regras: I - serão avaliadas e pontuadas as propostas técnicas e as propostas de preços, de acordo com critérios de ponderação estabelecidos no edital;

A doutrina mais balizada repudia a utilização de critérios subjetivos que permitam a escolha dirigida ou baseada em preferências pessoais do julgador. Nas lições do renomado Marçal Justen Filho:

*O julgamento objetivo é aquele que se funda em dados concretos, aferíveis, verificáveis, que não dependem da vontade, do estado de espírito ou da preferência pessoal do julgador. (...) A objetividade do julgamento destina-se a reduzir a margem de discricionariedade do julgador, de modo a evitar que a escolha da proposta vencedora se faça por critérios outros que não o interesse público e a vantagem para a Administração.' (Comentários à Lei de Licitações e Contratos Administrativos)*

No caso em tela, ao pontuar a Recorrente com base em critérios subjetivos, a Comissão agiu em desconformidade com a natureza vinculada do ato de julgamento. O Tribunal de Contas da União (TCU), possui entendimento consolidado (Súmulas e Acórdãos) de que critérios de pontuação técnica devem ser claros, objetivos e mensuráveis. Se o edital ou o julgamento foi vago, sem métrica, considera-se nulo.

Nesse ponto, impende salientar que a jurisprudência do Egrégio Tribunal de Contas da União (TCU) é pacífica no sentido de vedar o julgamento subjetivo em licitações, exigindo que os critérios de pontuação sejam claros e matematicamente aferíveis:

O Acórdão 2.909/2018 – Plenário, reafirma a ilegalidade de critérios vagos:

*É irregular a fixação de critérios subjetivos para a pontuação das propostas técnicas, a exemplo de "qualidade da equipe", "clareza e consistência", "conhecimento do problema", sem que estejam acompanhados de parâmetros objetivos e mensuráveis que permitam a aferição da pontuação a ser atribuída pelos avaliadores.' (TCU, Acórdão 2.909/2018 - Plenário)*

Corroborando esse entendimento, o Acórdão 1.047/2021 – Plenário dispõe:

*Em licitações do tipo técnica e preço, a atribuição de pontos à proposta técnica deve basear-se em critérios objetivos, devidamente justificados nos autos do processo licitatório, de modo a evitar o subjetivismo na avaliação das propostas e a garantir a isonomia entre os licitantes e a seleção da proposta mais vantajosa.'*



No caso concreto, a Administração utilizou-se de subjetivismo ao desconsiderar os documentos apresentados pela recorrente, violando a diretriz da Corte de Contas.

O Superior Tribunal de Justiça (STJ) também possui entendimento firme quanto à necessidade de objetividade, sob pena de nulidade do certame por violação à isonomia:

*ADMINISTRATIVO. LICITAÇÃO. CRITÉRIO DE JULGAMENTO. SUBJETIVIDADE. IMPOSSIBILIDADE. 1. O julgamento das propostas deve ser objetivo, devendo a Administração ater-se aos critérios previstos no edital, sendo vedada a utilização de elementos subjetivos ou critérios não previstos no instrumento convocatório. (Precedentes do STJ)*

Demonstrada a violação aos princípios do julgamento objetivo e da vinculação ao instrumento convocatório, bem como o descompasso com a Lei nº 14.133/2021 e a jurisprudência pacífica do TCU, o julgamento administrativo deve ser reformado.

Por derradeiro, considerando todos os elementos apresentados se faz imprescindível a revisão dos critérios e concessão da pontuação de **0,90 (ZERO VÍRGULA NOVE) PONTOS** para o Instituto IDEAS.

#### IV. PEDIDOS

Ante o exposto, requer-se a revisão da r. decisão recorrida, para:

- a) A concessão da pontuação para conferência de **0,90 (UM VÍRGULA NOVE) PONTOS**. A pontuação corresponde aos seguintes elementos dos Critérios de Pontuação:
  - a.1) 2.1 Cronograma de Implantação para os e (três) primeiros meses (serviços, abastecimento e pessoal). **0,10 (ZERO VÍRGULA DEZ) PONTOS**.
  - a.2) 2.2 Matriz de risco relativo ao Cronograma de Implantação (serviços, abastecimento e pessoal). **0,10 (ZERO VÍRGULA DEZ) PONTOS**.
  - a.3) 3.1.1 Ambulatório Especializado; 3.1.2 Unidade Móvel; 3.1.3 Unidade Maternidade. **0,20 (ZERO VÍRGULA VINTE) PONTOS**
  - a.4) 3.3 Avaliação de Experiência do Diretor Técnico do Projeto da Organização Social. **0,30 (ZERO VÍRGULA TRÊS) PONTOS**
  - a.5) 3.4 Avaliação do currículo do Médico Responsável Técnico pela Organização Social. **0,20 (ZERO VÍRGULA DOIS) PONTOS**

Que seja realizado o somatório da pontuação ajustada na nota técnica da concorrente para que seja atingida a nota final de **8,80 (OITO VÍRGULA OITO) PONTOS** e, por conseguinte, que seja revisado o cálculo para a pontuação final a que faz jus o Instituto.

Cordialmente,



# IDEAS

Assinatura Eletrônica  
21/01/2026 20:56 (BRT)

BRy

003.\*\*\*.\*\*\*-73

Sandro Natalino Demetrio



Sandro Natalino Demetrio

**Diretor Executivo**

Instituto de Desenvolvimento, Ensino e Assistência à Saúde – IDEAS

---

#### SEDE ADMINISTRATIVA

Rua Souza Dutra, 145, Estreito, Sala 904, Florianópolis – SC. CEP 88.070-605

CNPJ: 24.006.302/0001-35 | 48 – 3027-6200 | [www.ideas.med.br](http://www.ideas.med.br)

Página 34 de 34

A70EF0A67B66F0C1FB5FC019DAD84B057B252395B434C1539EEF33B0871DC7EC

# Protocolo de assinaturas

Para verificar a(s) assinatura(s) deste documento, realize o scan do código QR abaixo ou acesse <https://cloud.bry.com.br/scad/protocolos/assinaturas>, preencha o código de verificação e clique em "Verificar".



Código de verificação:  
**30fbe290-78b4-42a8-9c52-0daba76503e0**



CHAVE:  
**A70EF0A67B66F0C1FB5FC019DAD84B057B252395B434C1539EEF33B0871DC7EC**

Atenção! Este documento é uma versão para impressão e não contém as assinaturas digitais e/ou eletrônicas.

Se você está lendo esse documento em uma versão digital, utilizar essa versão para realizar manualmente a verificação das assinaturas não funcionará. Para obter a versão digital deste documento com as assinaturas, siga as instruções acima para realizar a verificação, e clique em "Baixar documento assinado".

## Sobre o documento assinado

Detalhes e situação do documento assinado na data 21/01/2026 21:51 (BRT).

**Nome do documento:** 000\_protocolo\_assinaturas\_RecursoAdministrativoMaricaEdital11\_2025.pdf

**Algoritmo:** SHA256

**Hash:** 659C77505F819D1A3E5D8CE8D4B7B4A9AC7D0CA16847F4A944B3D88D0155F821

**Situação geral:** Todas as assinaturas deste documento estão válidas.

- O documento é autêntico e não foi adulterado.
- Todos os certificados dos assinantes são válidos.
- As identidades dos assinantes foram reconhecidas.
- A assinatura está aderente às recomendações da política de assinatura
- As datas das assinaturas são confiáveis

## Sobre os assinantes

Detalhes e situações dos assinantes deste documento na data 21/01/2026 21:51 (BRT).

### Sandro Natalino Demetrio

- **Data da assinatura:** 21/01/2026 20:56 (BRT).
- **Tipo:** Assinatura Eletrônica
- **Evidências:**
  - **IP:** 170.247.4.162
  - **Email:** sdemetrio@ideas.med.br

### SERVIDOR DE CARIMBO DO TEMPO ACT BRy 50151

- **Data da assinatura:** 21/01/2026 20:56 (BRT).
- **Certificado:**
  - **Tipo do certificado:** T3
  - **Emitido por:** SERVIDOR DE CARIMBO DO TEMPO ACT BRy 50151
  - **Validade:** 13/02/2023 16:01 (BRT) - 12/02/2028 16:01 (BRT)
- **Situação:**
  - Assinatura íntegra
  - Certificado válido
  - Identidade reconhecida

-  Assinatura Eletrônica Qualificada
-  A assinatura esta de acordo com a sua política
-  Carimbo válido